

Catalogue **de formations**

2018 | 2019





Ensemble, faisons avancer votre activité entrepreneuriale ou votre association !

...

Active depuis 1993, Step Entreprendre a à cœur de permettre à tout porteur de projet de développer son activité dans une perspective durable et solidaire. Indépendants, coopératives et asbl : différentes manières de porter un projet, qui demandent à développer continuellement des compétences.

Par ce catalogue de formation, nous entendons vous outiller encore davantage afin de vous permettre d'acquérir de nouvelles connaissances utiles dans la gestion de votre projet, qu'il soit collectif ou individuel, marchand ou non.

Gestion administrative et juridique, comptabilité, management, gouvernance, créativité, impact sociétal, communication, outils bureautiques... autant de thématiques que nous vous proposons dès lors d'aborder entre octobre 2018 et juin 2019 lors de modules courts et pratiques.



La gestion d'une coopérative	4
La gestion d'une asbl	7
Le management d'un projet collectif	9
La gouvernance d'un projet collectif	12
Entreprendre autrement	15
Ma boîte à outils 'de Microsoft au web'	19
Ma boîte à outils 'communication'	21
Ma boîte à outils 'comptabilité et finance'	23
Ma boîte à outils 'aspects juridiques de l'asbl'	25

La gestion d'une coopérative

MOD 1

Clarifier mon business model et appréhender les modèles coopératifs

Le business model définit la manière dont votre société crée de la valeur pour ses clients et, plus largement, ses parties prenantes. A partir d'un canevas adapté aux entreprises durables, cette formation vous donnera des outils concrets pour réfléchir le business model de l'entreprise, c'est-à-dire la manière dont celle-ci va répondre aux besoins de ses clients, assurer sa rentabilité et réaliser sa finalité sociale.

Cette matinée est suivie d'une après-midi d'inspiration consacrée au modèle coopératif.

Le modèle coopératif est riche d'une longue histoire qui a vu naître de nombreux projets collectifs innovants. Aujourd'hui, ce modèle est remis au goût du jour par des entrepreneurs, citoyens, collectivités qui partagent les mêmes valeurs.

Quelles sont les caractéristiques du modèle coopératif ? Quels sont les projets qui s'en revendiquent ? Dans quels secteurs le modèle est-il pertinent ? Quels en sont les plus-values ainsi que les écueils à éviter ?

Nous vous proposons de répondre à ces questions en les confrontant à quelques exemples issus du secteur de l'économie sociale.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



15/11/2018 - 23/04/2019



9h30'-16h30'

Gestion administrative et juridique de la coopérative

Vous venez de fonder votre société coopérative et avez besoin d'être outillé-e pour répondre à vos obligations légales ? Vous êtes coopérateur, administrateur, collaborateur, actif au sein d'une coopérative et souhaiteriez mieux comprendre la manière dont doit légalement être gérée cette forme d'entreprise ? Vous projetez de créer une coopérative et voudriez connaître le b.a.-ba avant de vous lancer ?

Cette formation d'une journée vous aidera à mieux comprendre le fonctionnement des organes de prise de décisions et à identifier les formalités administratives liées aux statuts d'une société coopérative.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



27/11/2018 – 29/04/2019  **9h30' - 16h30'**

Statut social et responsabilité des coopérateurs

Vous êtes coopérateur, envisagez de l'être ou vous souhaitez convaincre d'autres de faire le pas et de vous suivre dans votre projet coopératif ?

Mais être coopérateur, qu'est-ce que cela implique au juste ? Sous quel statut les activités doivent-elles être exercées ? Quels risques encourent-on en s'engageant de la sorte ?

Nous répondons en une matinée aux implications concrètes liées à la prise de parts dans une société coopérative, et vous permettons de mieux en cerner les contours.



60€ HTVA (demandeurs d'emploi: 50€ TVAC)



13/12/2018 – 09/05/2019  **9h30' – 12h30'**

Réforme du Code des sociétés : focus sur les coopératives

Le projet de Code des sociétés et des associations a modifié la cartographie des entreprises, et particulièrement ce qui concerne les spécificités de la société coopérative. Il a également instauré plusieurs agréments à destination de ce type de société.

Nous nous pencherons sur ces nouvelles particularités impactant le fonctionnement des sociétés coopératives.



60€ HTVA (demandeurs d'emploi: 50€ TVAC)



13/12/2018 – 09/05/2019



13h30' – 16h30'



Module complet : 290€ au lieu de 320€ HTVA / DE : 245€ TVAC



La gestion d'une asbl

MOD 2.1

Gestion administrative et juridique de l'asbl

Vous venez de fonder une ASBL et avez besoin d'être outillé-e pour répondre à ses obligations légales? Vous êtes membre, administrateur, bénévole, collaborateur, actif au sein d'une association et souhaiteriez mieux comprendre la manière dont doivent légalement être gérées les ASBL en Belgique ? Vous projetez de créer une ASBL et voudriez connaître le b.a.-ba avant de vous lancer ?

Cette formation participative d'une journée vous aidera à mieux comprendre le fonctionnement des organes de prise de décisions et à identifier les formalités administratives liées aux statuts de l'ASBL.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



11/12/2018 - 16/04/2019



9h30' - 16h30'

MOD 2.2

Comptabilité simplifiée

En tant qu'administrateur, collaborateur, bénévole, fondateur (futur) d'une petite ASBL, vous vous interrogez sur vos obligations comptables? Cette formation vous présente les bases essentielles de la comptabilité simplifiée et vous propose un outil informatique accessible, utilisé au travers d'exercices.



60€ HTVA (demandeurs d'emploi: 50€ TVAC)



19/12/2018 - 25/04/2019



9h30' - 12h30'

Réforme du Code des sociétés : quel impact sur les associations ?

En tant qu'association, quels sont les points d'attention à retenir de la réforme du Code des sociétés ? Quelles en sont les mises en application ? Quelles conséquences juridiques, administratives et pratiques pour les ASBL ? Des modifications doivent-elles être prévues au sein de mon ASBL ?



60€ HTVA (demandeurs d'emploi: 50€ TVAC)



19/12/2018 - 25/04/2019



13h30' - 16h30'

Les collaborateurs en asbl

Votre asbl cherche des collaborateurs et souhaite connaître les différents statuts possibles ? Nous répondrons à ces quelques questions :

- › puis-je solliciter des volontaires et quelles sont mes obligations ?
- › l'asbl peut-elle faire appel à des indépendants ?
- › le statut social du salarié change-t-il d'une autre forme d'organisation et quelles sont mes obligations d'employeur ?
- › puis-je être à la fois administrateur et salarié ? Volontaire et salarié dans la même association ?



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



08/01/2019 - 02/05/2019



9h30' - 16h30'



Module complet : 290€ au lieu de 320€ HTVA / DE : 245€ TVAC

Le management d'un projet collectif

◀ MOD 31

Comment poser les bases d'un projet collectif ?

Le collectif constitue l'essence de tout projet associatif ou coopératif. Il rassemble les porteurs de projet et sympathisants, qui souhaitent - pour des motivations diverses et variées - contribuer au lancement ou développement du projet.

Cette formation d'une journée vous outille pour poser les bases d'une collaboration saine avec l'ensemble des parties prenantes. Elle vous permet notamment de clarifier les valeurs partagées, les attentes des uns et des autres, les rôles que chacun pourra endosser dans l'aventure... soit un ensemble d'étapes et d'outils permettant à tous de trouver sa place dans le collectif et de pérenniser le projet.

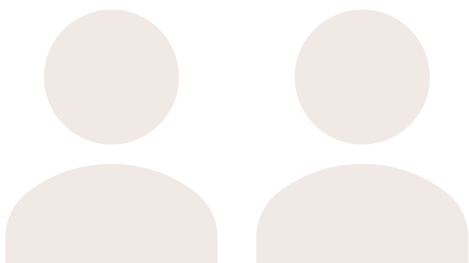
A partir de théorie et d'exemples concrets, la formation a pour objectif de vous donner des pistes d'actions.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



06/05/2019 ⌚ **9h30' - 16h30'**



Les qualités de l'entrepreneur-e

Concrétiser (seul ou en groupe) un projet d'entreprise nécessite de disposer ou de développer un ensemble de qualités de savoir-être. Acquérir une saine estime de soi, diversifier ses aptitudes relationnelles et affiner son rapport au temps ne constituent qu'une petite partie de ces capacités qui peuvent faire toute la différence.

Cette journée de formation sera l'occasion pour chacun-e d'éclaircir les bases sur lesquelles s'appuyer dès aujourd'hui, mais aussi les défis à relever dans le cadre de son aventure entrepreneuriale.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



21/05/2019 ⌚ **9h30' - 16h30'**

Bases de la législation sociale

Vous êtes employeur et souhaitez connaître vos droits et obligations vis-à-vis de vos travailleurs? Vous êtes travailleur et souhaitez comprendre tous les tenants et aboutissants de votre relation contractuelle ?

Nous vous proposons de passer en revue les informations essentielles concernant le contrat de travail, le règlement de travail, la rémunération.



60€ HTVA (demandeurs d'emploi: 50€ TVAC)



12/06/2019 ⌚ **13h30' - 16h30'**

Gestion d'équipe

Encadrer des collaborateurs ne coule pas de source. Il n'existe pas de remède miracle pour que les relations au sein d'un groupe de travail se passent sans heurts, mais des règles à respecter et une dynamique à instaurer pour mettre l'équipe en confiance et en mouvement.

Pour installer un climat sain et serein, quelques méthodes s'avèrent toutefois payantes, partant toutes d'un vecteur que nous connaissons tous: la communication !

Nous aborderons quelques exemples clés de nouvelles formes de travail et de principes de dynamique participative qui en découlent pour impliquer l'équipe dans l'organisation tout en délimitant les responsabilités et les engagements de chacun.



60€ HTVA (demandeurs d'emploi: 50€ TVAC)



12/06/2019 🕒 **9h30' - 12h30'**



Module complet : 290€ au lieu de 320€ HTVA / DE : 245€ TVAC

La gouvernance d'un projet collectif

◀ MOD41

Comment poser les bases d'un projet collectif ?

Le collectif constitue l'essence de tout projet associatif ou coopératif. Il rassemble les porteurs de projet et sympathisants, qui souhaitent - pour des motivations diverses et variées - contribuer au lancement ou développement du projet.

Cette formation d'une journée vous outille pour poser les bases d'une collaboration saine avec l'ensemble des parties prenantes. Elle vous permet notamment de clarifier les valeurs partagées, les attentes des uns et des autres, les rôles que chacun pourra endosser dans l'aventure... soit un ensemble d'étapes et d'outils permettant à tous de trouver sa place dans le collectif et de pérenniser le projet.

A partir de théorie et d'exemples concrets, la formation a pour objectif de vous donner des pistes d'actions.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



13/11/2018 - 06/05/2019



9h30' - 16h30'

Outils pour penser et améliorer sa gouvernance

Qu'entend-t-on par « gouvernance » ? A quoi sert-elle et quels en sont les rôles ? Comment peut-on améliorer les performances et l'impact social de son organisation grâce à celle-ci ? Comment optimiser les réunions de son conseil d'administration ? Comment organiser la participation dans son organisation ?

Autant de questions que nous vous proposons d'aborder. En effet, souvent vue comme une obligation légale, la gouvernance peut devenir un outil précieux de gestion de l'organisation.

Cette formation vous permettra d'acquérir les bases théoriques nécessaires à l'analyse et au repositionnement de la gouvernance de votre organisation, au fil d'échanges et du questionnement constant de vos pratiques.



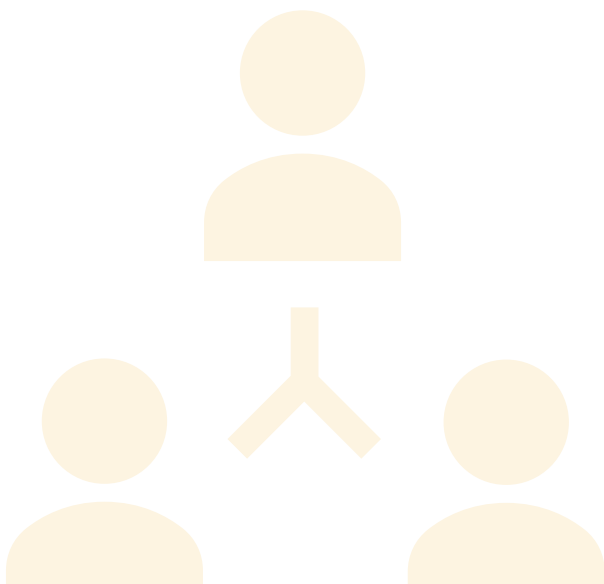
100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



22/11/2018 – 15/05/2019



9h30' – 16h30'



Comment mettre en place un système participatif au sein de mon organisation?

Si la démocratie est un idéal pour beaucoup d'entre nous, elle s'arrête souvent aux portes de l'entreprise. Et pourtant, engagement dans le projet et possibilité de participation au sein de l'organisation vont souvent de pair.

Mais quels avantages à mettre en place un système participatif au sein de votre structure ? Et quels outils utiliser afin de favoriser les synergies dans votre équipe ?

En une journée, nous vous proposons de jeter les bases d'une dynamique participative au cœur de votre structure en répondant à ces deux questions tout en vous immergeant dans l'intelligence collective et ses applications concrètes.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



06/12/2018 – 28/05/2019 🕒 **9h30' – 16h30'**



Module complet : 270€ au lieu de 300€ HTVA / DE : 230€ TVAC

Entreprendre autrement

MOD5 1

Pourquoi et comment entreprendre collectivement ?

Vous ne souhaitez pas vous lancer seul ? Vous désirez mettre en place un projet multi-acteurs ? Entreprendre collectivement présente des avantages, mais également des difficultés et des risques dont il faut avoir conscience.

Cette formation a pour objectif de vous permettre de comprendre tenants et aboutissants de l'entrepreneuriat collectif.

Vous découvrirez des outils et notions qui vous permettront d'anticiper et d'éviter les écueils les plus courants du lancement d'un projet collectif.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



12/02/2019



9h30' – 16h30'



Construire un projet durable avec un impact sociétal positif

Souvent entendu au sens environnemental du terme, un projet d'entrepreneuriat durable se développe autour de 3 dimensions clés : un modèle **économique** pérenne, prenant en compte les enjeux **environnementaux** et **sociaux ou sociétaux**. À l'échelle de votre projet associatif, coopératif ou d'indépendant, quels sont les leviers pour intégrer ces 3 dimensions ?

Après une brève approche théorique de la notion de durabilité en entreprise, cette formation vous outille dans votre réflexion autour de votre modèle économique durable en adressant notamment les questions d'ancrage local, de circuits courts, et en abordant les nouveaux business model durables, ainsi qu'une approche des parties prenantes au projet.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



28/02/2019 ⌚ **9h30' - 16h30'**



Identifier et cartographier les parties prenantes à mon projet

Un projet collectif peut mobiliser de nombreuses parties prenantes (bénéficiaires, clients, travailleurs, fournisseurs, partenaires, coopérateurs etc.).

Dès lors, qui impliquer dans son projet et pourquoi ? Quel est le rôle des parties prenantes dans un projet d'économie sociale ? Qui avoir dans son assemblée générale et conseil d'administration ? Quels sont les apports des parties prenantes et quelle importance stratégique ?

La formation comprend un apport théorique sur le rôle des parties prenantes et la découverte d'outils qui vous permettent de mieux les appréhender.



60€ HTVA (demandeurs d'emploi: 50€ TVAC)



11/03/2019



9h30' – 12h30'

La créativité comme outil d'innovation

Comment se traduit l'innovation sociale au quotidien ? Quelles sont ces idées novatrices et ces initiatives qui apportent une plus-value dans la société ? Pourquoi processus créatif et dynamique de groupe ont-ils un rôle important dans cette dimension de l'innovation ?

Nous vous proposons de découvrir ce qui se cache derrière le concept d'innovation sociale, d'être acteur d'une séance de créativité et de vivre l'expérience de l'innovation par vous-même.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



20/03/2019



9h30' – 16h30'

Inspiration : ils/elles ont entrepris différemment

Les entreprises peuvent-elles se réinventer et rendre le travail productif, épanouissant et riche de sens pour chacun-e ?

Comment fonctionnent ces nouveaux écosystèmes organisationnels où humanisme et performance se côtoient pleinement ?

Nous dressons pour vous une galerie inspirante d'entreprises reflétant ces nouveaux modes de fonctionnement prospères et authentiques.



60€ HTVA (demandeurs d'emploi: 50€ TVAC)



28/03/2019



13h30' - 16h30'



Module complet : 380€ au lieu de 420€ HTVA / DE : 320€ TVAC



Ma boîte à outils 'de Microsoft au web'

BO11A / BO11B

Word niveau 1/niveau 2

Organisée en deux niveaux, la formation vous aidera :

- › **Niveau 1** : à maîtriser les fonctions de base du traitement de texte (enregistrement et classement d'un document, déplacement dans le ruban, mise en page standard, insertion d'objets, création de tableaux, ...)
- › **Niveau 2** : à mettre en page des documents plus longs (hiérarchisation des titres, gestion des styles, saut de sections, sommaire, page de garde, illustrations...)



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



27/02/2019 (niveau 1) et **01/04/2019** (niveau 2) **9h30' - 16h30'**

Excel niveau 1/niveau 2

Organisée en deux niveaux, la formation vous aidera :

- › **Niveau 1** : à maîtriser les fonctions de base du tableur (enregistrement et classement d'un document, déplacement dans le ruban, déplacement dans la grille, sélection des cellules, tri des données, etc.)
Objectif pratique : créer soi-même un modèle de facture
- › **Niveau 2** : à maîtriser les fonctionnalités plus complexes (formules conditionnelles, formules de recherche, tableaux croisés dynamiques, etc.).
Objectifs pratiques : présenter les résultats d'une étude de marché quantitative à partir d'un tableau brut de réponses et créer un outil de gestion de stock basique



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



14/03/2019 (niveau 1) et **13/05/2019** (niveau 2)



9h30' - 16h30'

Outils organisationnels et de gestion de projet

L'organisation, la planification, la gestion des imprévus sont des compétences clé pour la réussite de projets complexes tels que sont les projets entrepreneuriaux. Ces derniers nécessitent en effet la mise en place d'une 'méthodologie projet' orientée vers l'action. Cette formation vous présente différents outils disponibles en ligne pour vous aider à gérer la multitude de tâches inhérentes à l'entrepreneuriat.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



03/06/2019



9h30' - 16h30'



Boîte à outils complète : 450€ au lieu de 500€ HTVA / DE : 385€ TVAC

Ma boîte à outils ‘communication’

◀ B021

b.a.-ba de la communication

La 1^e impression est souvent décisive. Dès lors, réfléchir à l'image véhiculée est indispensable à tout projet entrepreneurial ou associatif et en constitue un véritable levier économique.

Nous vous proposons lors de cette journée de:

- › Analyser les différents aspects d'un projet de marque, d'une création d'entreprise
- › Établir un positionnement, définir une cible, une stratégie de marque
- › Connaître les différents leviers de la communication (communication-mix)
- › Concevoir un plan de communication
- › Faire un tour d'horizon des différentes formes de communication, du flyer aux publicités Google AdWords
- › Promouvoir son entreprise sur le net
- › Définir un budget spécifique à votre plan de communication



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



30/11/2018 – 04/04/2019



9h30' – 16h30'



Mes 1^e actions pour lancer ma communication

Bien maîtrisée, la planification de la communication permet d'influencer efficacement les opinions, les attitudes et comportements, et d'augmenter son taux de conversion : formuler les messages appropriés aux différentes cibles, choisir la tonalité des messages, opter pour les médias les plus pertinents.

A l'issue de cette formation, vous connaîtrez les premières étapes clés à suivre pour communiquer de façon adaptée et pertinente.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



12/12/2018 - 30/04/2019



9h30' - 16h30'

Créer un site web par soi-même

A l'issue de cette formation qui mêle aspects théoriques et exercices pratiques, vous repartirez avec conseils et points d'attention pour

- › créer un site vous-même,
- › veiller à son référencement,
- › le réfléchir pour qu'il soit adapté aux standards responsive (smartphone et tablette),
- › le rendre ergonomique et cohérent en termes de contenu et de charte graphique.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



08/11/2018 - 14/05/2019



9h30' - 16h30'



Boîte à outils complète : 270€ au lieu de 300€ HTVA / DE : 230€ TVAC

Ma boîte à outils ‘comptabilité et finance’

◀ B031

Comptabilité simplifiée

En tant qu'administrateur, collaborateur, bénévole, fondateur (futur) d'une petite ASBL, vous vous interrogez sur vos obligations comptables ? Cette formation vous présente les bases essentielles de la comptabilité simplifiée et vous propose un outil informatique accessible, utilisé au travers d'exercices.



60€ HTVA (demandeurs d'emploi: 50€ TVAC)



19/12/2018 – 25/04/2019 ⌚ **9h30' – 12h30'**

◀ B032

Recherche et gestion de subsides

Les subsides sont une ressource essentielle pour toute activité du secteur non-marchand, voire parfois même marchand. Il est parfois difficile de s'y retrouver entre les différents pouvoirs subsidants, leurs domaines de compétences, les conditions de subventionnement... sans parler des appels à projets ponctuels, et autres fondations. Une fois le subside obtenu, quels outils mettre en place afin d'utiliser au mieux ce financement public et s'assurer de rencontrer les attentes du pouvoir subsidant ? Cette journée de formation vous propose de décrypter les enjeux de ce type de mode de financement et d'organiser le suivi de vos dossiers de subsides.



100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



23/10/2018 – 23/05/2019 ⌚ **9h30' – 16h30'**

Quel type de financement pour mon projet ?

Subsides, micro-crédit, appels à projets, crowdfunding, aides à l'emploi, etc. ... autant de manières de financer son projet en complément d'éventuelles recettes propres.

Selon les domaines d'activités, l'objet de la recherche de financement, la forme juridique de l'organisation, toutes ne sont cependant pas mobilisables.

Ce module d'une demi-journée vous permettra d'y voir plus clair dans votre quête du Graal, et répond aux quelques questions suivantes:

- › Quelles aides et financements pourraient être adaptés à mon projet ?
- › Quelles en sont les démarches et les conditions ?
- › Comment définir mon besoin de financement ?
- › Comment introduire une demande ?



60€ HTVA (demandeurs d'emploi: 50€ TVAC)



28/11/2018 - 06/06/2019 🕒 **13h30' - 16h30'**



Boîte à outils complète : 270€ au lieu de 300€ HTVA / DE : 230€ TVAC

Ma boîte à outils ‘aspects juridiques de l’asbl’

◀ B041

Réforme du Code des sociétés, qu’en retenir ?

Le projet de Code des sociétés et des associations a modifié la cartographie des sociétés. Nous vous proposons de faire un tour d’horizon des formes de sociétés retenues, de leurs points communs et de leurs spécificités. Nous aborderons également le droit transitoire et les mesures à prendre pour mettre les sociétés existantes en conformité avec les nouvelles dispositions légales.



100€ HTVA (demandeurs d’emploi: 85€ TVAC)



11/02/2019 🕒 **9h30’ – 16h30’**

◀ B042

Marchés publics : ma structure est-elle concernée ?

Ma structure est-elle soumise à la nouvelle loi sur les marchés publics ? Quels sont les modes de passation, les critères de sélection et d’attribution, les conditions d’exécution, le contenu d’un cahier spécial des charges ?

Cette journée vous permettra d’approfondir les obligations relatives à cette matière quelque peu nébuleuse qu’est le marché public.



100€ HTVA (demandeurs d’emploi: 85€ TVAC)



12/03/2019 🕒 **9h30’ – 16h30’**

Relations contractuelles

Dans les faits, la gestion d'une relation avec ses clients et fournisseurs n'est pas souvent une sinécure. Dès lors, nous vous proposons de découvrir quelques trucs et astuces pour gérer les yeux fermés celle-ci. A l'issue de cette journée de formation, les conditions générales de ventes, conventions, factures et autres documents contractuels n'auront plus de secrets pour vous !



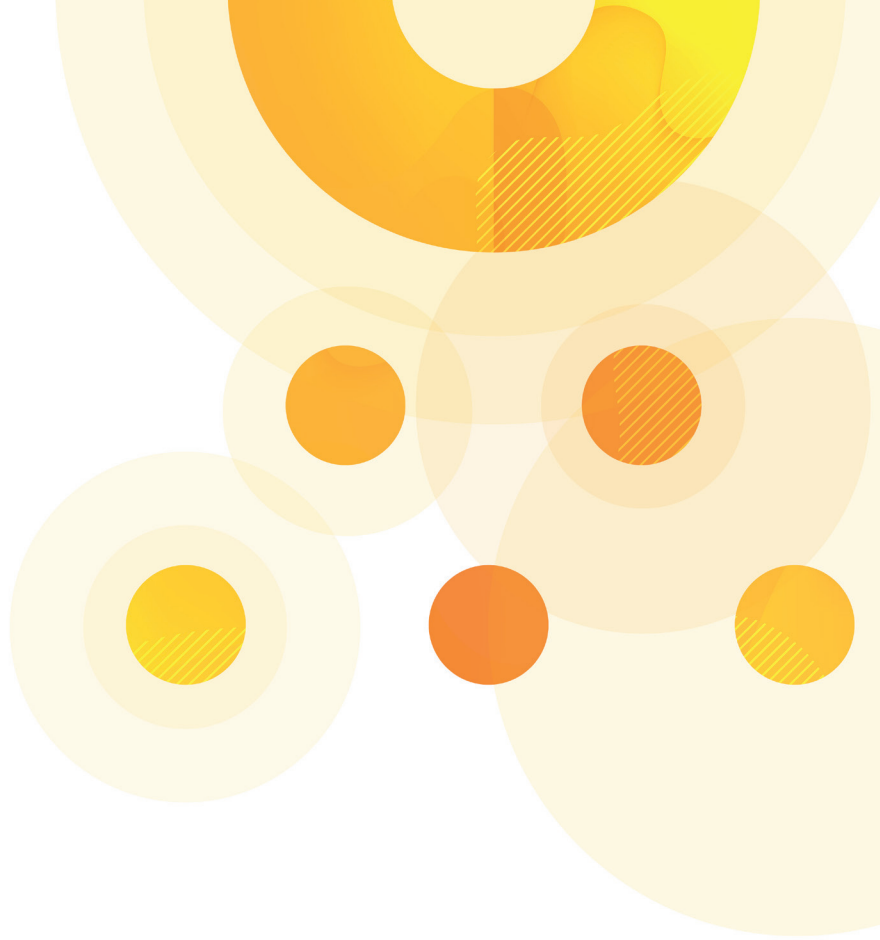
100€ HTVA (demandeurs d'emploi: 85€ TVAC)



25/02/2019 ⌚ **9h30' – 16h30'**



Boîte à outils complète : 200€ au lieu de 220€ HTVA / DE : 165€ TVAC



Informations & Inscriptions

Step Entreprendre

Rue de Steppes 24 - 4000 Liège

 04 227 58 89

 formation@stepentreprendre.be

 www.stepentreprendre.be